
Aika 26.11.2025, klo 09:00 - 11:17

Paikka Teams

Käsitellyt asiat

- § 26 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 27 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 28 Konserniohjeen hyväksyminen**
- § 29 Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio**
- § 30 Talouden toteutuma 1.1.-31.10.2025 ja tilinpäätösennuste**
- § 31 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**
- § 32 Hakemus vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi**
- § 33 Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut, AI-avusteiset asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto**
- § 34 Perustietotekniikkakokonaisuuden kilpailuttaminen**
- § 35 Nurmijärven ikääntyneiden asumispalveluyksikkö: hankesuunnitelma ja kilpailutuksen aloitus**
- § 36 Hyvinkään ikääntyneiden asumispalvelut uudisrakennushanke: hankesuunnitelma ja kilpailutuksen aloitus**
- § 37 Nurmijärven vammaispalveluyksikkö: Hankesuunnitelma ja urakoitsijakilpailutuksen aloitus**
- § 38 Mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumisyksikön uudisrakennushanke tarvekuvaus**
- § 39 Edustajan nimeäminen Maakuntien tilakeskuksen osakaskokoukseen 27.11.2025**
- § 40 Edustajan nimeäminen Numera Palvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 5.12.2025**
- § 41 Konsernijaoston kevään 2026 kokousaikataulu**

Saapuvilla olleet jäsenet

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja, poistui 10:58
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio

Muut saapuvilla olleet

Satu Hahtonen, hallintosihteeri, sihteeri
Petja Harakka, hallintojohtaja, poistui 10:48
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, poistui 09:59
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja, poistui 10:30
Laura Nummela, projektipäällikkö HVA lisärahoitus, palveluverkko ja tukipalvelu, saapui 10:05, poistui 11:10
Helinä Perttu, saapui 09:30, poistui 10:35
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, saapui 09:03, poistui 09:59
Hanna Downton, saapui 10:03, poistui 10:35

Poissa

Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja

Allekirjoitukset

Annika Kokko
Puheenjohtaja

Satu Hahtonen
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Irma Pahlman

Tiina Karhunen

§ 26**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 21.11.2025 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Kokouskäsittely

Pykälät käsiteltiin seuraavassa järjestyksessä:

§26, §27, §28, §29, §30, §31, §32, §33, §34, §35, §37, §39, §40, §36, §38, §41

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 27**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Tiina Karhusen ja Irma Pahlmanin.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 28**Konserniohjeen hyväksyminen**

KEUHDno-2025-6042

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_luonnos_konsernijaosto_26_11_2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 22 §:n 1 momentin kohdan 4 mukaan aluevaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla hyvinvointialue omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen hyvinvointialuetta eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun hyvinvointialueen määräysvallan käyttöön.

Omistajaohjauksen tavoitteena on turvata hyvinvointialueen pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa pääoman käytön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääoman käytön tehokkuus. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline.

Hyvinvointialueesta annetun lain 49 §:n mukaan konserniohjetta sovelletaan hyvinvointialueen tytäryhteisöjen ja soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

1. hyvinvointialuekonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
2. konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
3. tiedottamisesta ja hyvinvointialueen luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
4. velvollisuudesta hankkia hyvinvointialueen kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
5. konsernin sisäisistä palveluista;
6. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
7. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta;
8. hyvinvointialuekonsernin valmiussuunnittelusta, varautumisesta ja näiden yhteensovittamisesta hyvinvointialuekonsernissa.

Liitteenä on luonnos Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on vain yksi tytäryhteisö (yhteisö, joissa hyvinvointialue käyttää kirjanpitolain 1 luvun 8 §:n mukaista määräysvaltaa).

Hallintosäännön 29 §:n mukaan konsernijaosto valmistelee ja kehittää konserniohjausta ja -valvontaa. Aluehallitus vastaa omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta aluevaltuustolle.

Konserniohjetta on käsitelty aiemmin konsernijaostossa iltakoulussa 27.10.2025 § 21.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

AV 11.12.

§ 29**Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio**

KEUHDno-2025-2241

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta Ikäntyneet ja vammaiset Itk 12.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset Itk 11.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin

Hyvinvointialuelain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Hyvinvointialueen toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kehys

Aluehallitus hyväksyi vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman kehyksen ja vuoden 2026 talousarvion laadintaohjeen kokouksessaan 17.6.2025 § 160. Kehys valmisteltiin aluevaltuuston 22.5.2025 § 30 hyväksymien taloussuunnitelman lähtökohtien mukaisesti. Aluevaltuuston päätöksen mukaisesti alijäämät pyritään kattamaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituksen painelaskelmaan.

Vuoden 2026 kehyksen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate oli n. -538,6 Me eli toimintakatteen muutos oli n. -3,7 % kehyksen pohjana olleeseen huhtikuun 2025 tilinpäätösnusteeeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen kasvuksi arvioitiin 4,0 % ja pelastustoimen toimintakatteen kasvuksi 1,0 %. Toimintakatteen

muutos hyvinvointialuetasolla oli kehyksessä n. -1,0 %. Tilikauden tulos oli n. 16,3 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 128,9 Me.

Vuoden 2027 kehyksessä oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos oli n. -3,3 % vuoden 2026 kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutokseksi arvioitiin 2,5 % ja pelastustoimen toimintakatteen muutokseksi 1,0 %. Tällöin hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. -1,2 %. Tilikauden tulos oli n. 58,9 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 70,0 Me.

Vuoden 2028 kehyksessä toimintakatteen kasvu omassa palvelutuotannossa oli n. 2,1 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 2,2 %. Tilikauden tulos oli n. 37,2 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 32,8 Me.

Vuoden 2029 kehyksessä toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa oli n. 6,2 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 4,8 %. Tilikauden tulos oli 32,9 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa 0,1 Me.

Vuoden 2025 lokakuun tilinpäätösennuste

Vuoden 2025 lokakuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan kaikkien sitovuustasojen (oma palvelutuotanto, erikoissairaanhoido, pelastustoimi) toimintakate toteutuu muutetun talousarvion mukaisesti. Muutettu talousarvio poikkeaa erikoissairaanhoidon osalta kehyksen pohjana olleesta huhtikuun tilinpäätösennusteesta. Omassa palvelutuotannossa on ennustettu mahdollisia alituksia terveystaloudellisuuden ja sairaanhoidon palvelualueella ja hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa, mutta koska talousarvioon sisältyvä lomapalkkavelan pienentämistavoite ei toteudu hyvinvointialuetasolla suunnitellusti, ei oman palvelutuotannon kokonaisuuden arvioida alittuvan. Pelastustoimesta on myös saatu arvioita mahdollisesta alituksesta, mutta arvioon sisältyy vielä epävarmuuksia. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen arvioidaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina. Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. -18,1 Me, joten kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa on n. 151,3 Me.

Talousarvio 2026

Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut syyskuussa 2025. Alueet olivat valmisteilleet talousarviesityksen aluehallituksen antamaan kehykseen annetun ohjeen mukaan, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ei päässyt annettuun kehykseen. Vuoden 2026 talousarvio on siis aluehallituksen hyväksymää kehystä heikompi.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa vuodelle 2026 kohdentui n. 34,6 Me:n säästötoimet, joista n. 8,6 Me oli vielä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa kohdentamatta palvelualueille. Talousarviossa on huomioitu kaikki tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa palvelualueille kohdennetut toimenpiteet sekä n. 4,6 Me

kohdentamattomia toimenpiteitä. Huomioiduista säästötoimista n. 21,3 Me kohdentuu henkilöstökuluihin, n. 6,2 Me palvelujen ostoihin sekä n. 3,0 Me muihin eriin (aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä muut toimintakulut).

Oman palvelutuotannon toimintakate on -539,7 Me eli n. 3,5 % pienempi kuin lokakuun 2025 tilinpäätösennusteessa. Erikoissairaanhoidon toimintakate on -308,8 Me eli kasvu on n. 4,1 % ja pelastustoimen toimintakate on n. -18,7 Me ja kasvu n. 1,0 %. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin muutoksia siten, että omasta palvelutuotannosta siirtyi n. 6,54 Me verran kokonaisuuksia erikoissairaanhoidon. Siirtyneet kokonaisuudet ovat ympärivuorokautisen päivystyksen ostot HUSilta, M1-kuljetukset, vainajien säilytys ja kuljetus sekä päivystysapupalvelujen määrärahat. Tämän kokonaisuuden siirto huomioiden oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen on -2,3 % ja erikoissairaanhoidon 1,9 %. Koko hyvinvointialueen toimintakate on -867,2 Me ja toimintakatteen muutos on -0,8 %.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituslaskelmaan. Ministeriö on sen jälkeen julkaissut kaksi uutta rahoituslaskelmaa, joissa kummassakin rahoitus on heikentynyt edellisestä. Viimeisin laskelma on julkaistu 22.9.2025 ja siinä vuoden 2026 rahoitus on 877,6 Me eli lähes 4,4 Me kehyksessä ollutta pienempi.

Vuoden 2026 talousarviossa vuosikate on 9,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 5,2 Me. Kumulatiivinen alijäämä on vuoden 2026 lopussa n. 146,1 Me.

Taloussuunnitelmavuodet 2027-2029

Vuosi 2027 on toimintakatteen osalta valmisteltu kehyksen mukaisena, mutta vuodelle 2026 sisältyvä lomapalkkavelan 7 Me:n pienentämistavoite ei sisälly enää vuoteen 2027. Suunnitelmassa on huomioitu päätetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset toimenpiteet täysimääräisinä. Toimintakatteen muutos on n. -1,2 % suhteessa vuoteen 2026. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on n. -3,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen muutos suhteessa kehykseen on huomioitu ja rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen arviot tarkistettu. Tilikauden tulos päättyy näillä oletuksilla n. 48,6 Me ylijäämäiseksi, jolloin kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2027 lopussa n. 97,4 Me.

Vuoden 2028 suunnitelma edellyttää n. 1,5 Me:n verran uusia tuottavuustoimia. Toimintakatteen muutos on n. 2,0 %. Omassa palvelutuotannossa muutos on n. 1,8 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen uudelleen arvioinnin myötä tilikauden tulos päättyy n. 51,1 Me ylijäämäiseksi ja kumulatiivinen alijäämä pienenee 46,3 Me:ön.

Kehyksessä arvioitiin, ettei vuonna 2029 tarvita enää uusia tuottavuustoimenpiteitä ja aiempien vuosien suunnitelmiin sisältyviä lomautuksia ei tarvittaisi enää suunnitelmakauden viimeisenä vuonna. Jotta alijäämät saadaan katettua valtuuston linjauksen mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä, täytyy myös

suunnitelmakauden viimeisenä vuonna toteuttaa lomautukset tai vaihtoehtoisesti etsiä muita tuottavuustoimia. Vuoden 2029 tulos olisi n. 46,9 Me ylijäämäinen, jolloin kumulatiivista ylijäämää olisi vuoden lopussa n. 0,6 Me.

Suunnitelmavuosien valmistelu perustuu 22.9.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan vuosien 2027 ja 2028 osalta ja 30.4.2025 julkaistuun painelaskelmaan vuoden 2029 osalta. Valtionrahoitus tulee muuttumaan useaan kertaan ennen taloussuunnitelmakauden päättymistä, joten tässä vaiheessa suunnitelmakaudelle arvioitujen tuottavuustoimenpiteiden määrä voi muuttua paljonkin seuraavien vuosien aikana.

Alijäämän kattaminen

Vuodesta 2023 alkaen syntyneet alijäämät tulee hyvinvointialuelain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Mikäli vuoden 2025 tilinpäätösennusteen mukainen kumulatiivinen alijäämä 151,3 Me katettaisiin vuonna 2026, se tarkoittaisi toimintakatteen n. -17,5 %:n muutosta suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen ja vuoden 2026 taloussuunnitelmaan jo sisällytettyjen toimenpiteiden lisäksi n. 146,1 Me:n edestä lisätoimenpiteitä. Koska tuottavuustoimet kohdentuvat yksinomaan omaan palvelutuotantoon, olisi oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos lähes -30 %. Tällainen sopeuttaminen on kaikilla mittareilla mitattuna epärealistista eikä hyvinvointialue voisi järjestää alueensa asukkaille perustuslaissa tarkoitettuja lakisääteisiä sosiaali-, terveys- ja pelastuspalveluja.

Aluevaltuusto päätti 22.5.2025 § 30 taloussuunnitelman lähtökohdaksi, että alijäämien kattaminen pyritään tekemään vuoden 2029 loppuun mennessä. Mikäli valtionrahoitus toteutuu taloussuunnitelman valmistelussa käytettävissä olleiden valtionrahoituslaskelmien mukaisesti suunnitelmakauden aikana eikä taloussuunnitelmassa arvioidut riskit realisoidu, taloussuunnitelma on toteutettavissa mittavista vuosittaisista säästötoimista huolimatta.

Taloussuunnitelmassa vuoden 2026 tilikauden tulos on ensimmäistä kertaa positiivinen hyvinvointialueen toiminnan aikana eli talouden suunta saadaan oikealle uralle.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten uusia investointeja ei voida aloittaa eikä uusia investointeja vastaavia sopimuksia tehdä, mikäli lainanottovaltuuteen ei saada muutosta. Taloussuunnitelman investointiosaan on lainanottovaltuuden puutteesta huolimatta listattu myös uusia investointeja aiemmin aloitettujen loppuun saattamisen lisäksi. Vuodelle 2026 esitettyjen investointien kokonaismäärä on n. 86,9 Me. Summassa on mukana Järvenpään sote-keskuksen ja Pehtoorin lastensuojeluyksikön kiinteistöjen ostaminen, yhteensä n. 58,7 Me. Koska näihin hankintoihin ei ole lainanottovaltuutta, ei hankinnan vaikutuksia ole huomioitu taloussuunnitelmassa (korkokulut, poistot, lainamäärä). Mikäli näihin saadaan lainanottovaltuus ja hankinnat toteutetaan, tullaan vuoden 2026 talousarvioon tekemään tarvittavat muutokset.

Taloussuunnitelmassa investointiosa esitetään vuoteen 2030 saakka, vaikka muuten taloussuunnitelma yltää vuoteen 2029 saakka.

Valtiolle toimitettava vuosien 2027-2030 investointisuunnitelma on päätöksenteossa taloussuunnitelman käsittelyn aikataulussa.

Riskit

Taloussuunnitelma on tavoitteellinen ja edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman säästötoimenpiteiden toteutumista sekä valtionrahoituksen toteutumista vähintään taloussuunnitelman pohjana olleiden painelaskelmien mukaisina.

Omassa palvelutuotannossa taloussuunnitelmaan sisältyviä riskejä ovat mm. lomapalkkavelan säästötavoitteen siirtyminen edelleen vuodelle 2026, henkilösivukuluprosenttien mahdollinen muutos sekä ikääntyneiden palveluketjun virtauksen epäonnistuminen, mikä kasvattaa edelleen ikääntyneiden asumispalvelujen tarvetta. Toimintatuottoja on korotettu reilusti vuodesta 2025, mikä sisältää riskin tuloarvion toteutumisesta. Määrärahojen riittävyyteen sisältyy riskiä mm. henkilöstökulujen erilliskorvauksissa, hoitotarvikejakelussa, lääkkeissä ja hoitotarvikkeissa sekä laboratoriopalveluissa ja apuvälinepalveluissa.

Erikoissairaanhoidon määrärahoihin sisältyy riski. HUSin yhtymäkokous päättää HUSin talousarviosta 18.12.2025. Erikoissairaanhoidon tehdään tarvittaessa talousarviomuutos vuonna 2026.

Lautakuntien lausunnot

Tarkastuslautakunta on 10.9.2025 § 71 hyväksynyt tarkastuslautakunnan talousarvion vuodelle 2026.

Konsernijaosto pyysi 1.10.2025 § 15 lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta. Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta on 11.11.2025 § 15 ja Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta 12.11.2025 § 20 antaneet lausuntopyyntöön vastineensa. Nämä vastineet ovat esityslistan liitteenä.

Päätöksenteko

Talousarviovalmistelun vaiheita on käsitelty prosessin kuluessa konsernijaostossa, aluehallituksessa sekä aluehallituksen että aluevaltuuston seminaareissa. Aluehallituksen ja valtuustoryhmien puheenjohtajien iltakoulussa hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa käsiteltiin 18.11.2025.

Konsernijaosto käsittelee hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa kokouksessaan 26.11.2025. Aluehallitus käsittelee taloussuunnitelmaa 2.12.2025 ja tekee esityksensä aluevaltuustolle, joka päättää taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta 11.12.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion hyväksymistä hyvinvointialuejohtajan esityksen mukaisesti.

Lisäksi konsernijaosto päättää valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään talousarviokirjaan tarvittaessa vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 30**Talouden toteutuma 1.1.-31.10.2025 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2025-2303

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-lokakuu ja tilinpäätösennuste 2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.10.2025 olivat yhteensä 93,4 Me, toimintakulut n. 790,1 Me ja valmistus omaan käyttöön -erä n. 0,6 Me. Toimintakate oli näin ollen n. -696,1 Me. Valtionrahoitusta kirjattiin raportointikaudella n. 716,9 Me. Rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot huomioiden raportointijakson ylijäämä oli n. 17,6 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-lokakuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on muutetun talousarvion mukainen. Omassa palvelutuotannossa Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 2,4 Me ja Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen toimintakatteen n. 0,9 Me suunniteltua paremmin, mutta oman palvelutuotannon ennusteeseen sisältyy riski mm. lomapalkkavelan pienentämistavoitteen toteutumiseen ja sen vuoksi kokonaisuuden ei ennusteta alituvan.

Erikoissairaanhoidossa on mahdollista, että muutettu talousarvio alittuu, mutta tähänkin sisältyy riski, koska HUS on saanut 8,5 Me:n uhkasakon kiireettömään erikoissairaanhoitoon pääsyn parantamiseksi ja HUSin tilintarkastajan näkemyksen mukaan uhkasakko tulisi kirjata pakollisena varauksena vuoden 2025 tilinpäätökseen, mikä lisäisi HUSin alijäämää ja siten myös Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin erikoissairaanhoidon kustannuksia kuluvana vuonna.

Pelastustoimesta saadun tiedon mukaan talousarvio saattaa alittua jonkin verran, mutta koska tähän sisältyy epävarmuuksia, ei asiaa ole huomioitu tilinpäätösennusteessa.

Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen ennustetaan niin ikään toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina.

Tilikauden tulos on muutetun talousarvion ja ennusteen mukaan -18,1 Me. Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 151,3 Me.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.10.2025 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.10.2025 sekä tilinpäätösennusteen

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 31**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**

KEUHDno-2025-6096

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

Perustelut

Hyvinvointialueen on vuosittain toimitettava valtiolle investointisuunnitelma, joka sisältää tiedot seuraavaa tilikautta seuraavien neljän vuoden aikana aloitettavista investoinneista ja investointeja vastaavista sopimuksista.

Valtioneuvosto päättää vuosittain hyvinvointialueelle lainanottovaltuuden eli valtuuden nostaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoittamiseksi.

Investointisuunnitelma on valmisteltu vuosille 2027–2030. Suunnitelmassa on esitetty erikseen sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma sekä pelastustoimen osasuunnitelma. Investointisuunnitelma on jaoteltu pysyviin vastaaviin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin. Pysyvien vastaavien kokonaisuus sisältää suunnitelmakaudella vain ICT-investointeja. Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät rakennuksiin liittyvät uudet vuokrasopimukset sekä kaluston ja laitteiden leasing-vuokrasopimukset.

Suunnitelmakauden merkittävimpiä ICT-investointeja ovat talous- ja hr-kokonaisuuden kilpailutus ja käyttöönotto, tietoaltaan ja tiedolla johtamisen kehittäminen, hoitajakutsujärjestelmän kehittäminen, vanhojen asiakas- ja potilastietojärjestelmien Kanta-arkistointi, sähköisen asiointin alustan kehittäminen kansalaisille, prosessien automatisointi, kotiin vietävän teknologian kehittäminen, asiakasohjauksen työvälineiden kehittäminen, APTJ-järjestelmän kilpailutus, tuotannon ohjauksen kokonaisuuden kehittäminen, potilas- ja asiakastietojärjestelmien kansalliset muutokset, Google-siirtymä sekä perustietotekniikan palveluiden kilpailutus. Useat ICT-investoinnit ovat jatkoa jo aiemmin aloitetuille hankkeille. Tarkempi erittely ICT-investointikokonaisuudesta on esitetty investointisuunnitelmassa. Suunnitelma sisältää ICT-investointeja yhteensä vuonna 2027 n. 7,5 Me; vuonna 2028 n. 7,3 Me; vuonna 2029 n. 7,8 Me ja vuonna 2030 n. 8 Me.

Investointeja vastaavia sopimuksia ovat uudet vuokrasopimukset sekä laitteiden ja kaluston leasing-sopimukset. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa esitetään uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, jona sitoumus tehdään. Investointisuunnitelma sisältää vammaispalveluiden asumispalveluyksikön uuden vuokrasopimuksen. Vuokranmaksu kyseisen tilan osalta alkaa suunnitelman mukaan vuonna 2028. Vuosittaiset vuokratukustannukset ovat arviolta n. 225 000 euroa ja arvioitu sitoutumisaika on 30 vuotta. Kokonaissitoutumissumma on siten 6,7 Me. Uusi yksikkö tulee korvaamaan aiempia puutteellisia tiloja, jotka eivät täytä tilakriteereitä eivätkä tue toimintaa. Kiljavan kuntoutuskeskuksen osalta investointisuunnitelmaan

on merkitty vuoden 2029 kohdalle 47 Me kokonaiskustannus. Kustannukset ja omistusmuoto tulevat tarkentumaan tulevien selvityksien kautta. Tavoiteaikataulu mahdollisille uusille tiloille on rakennushankkeen toteutus 2028–2030 ja tilojen käyttöönotto 2031.

Laite- ja kalustohankinnat tehdään pääasiassa leasing-rahoituksella. Suunnitelmakauden leasing-rahoituksella toteutettavat kalustohankinnat sisältävät asumisyksiköiden kalustamista Hyvinkäällä, Tuusulassa sekä Mäntsälässä, vainajatilojen laajennuksen Nurmijärvellä, Tuusulan Sote-keskuksen kalustamisen sekä Kiljavan korvaavien tilojen kalustamisen. Myös uudet tietokoneet sekä ajoneuvot hankitaan leasing-rahoituksella. Lisäksi suunnitelma sisältää hammashoitoyksiköiden kalustamista. Neljän vuoden suunnitelmakauden laite- ja kalustohankinnat ovat yhteensä arviolta noin 10,9 Me.

Vuosille 2027–2030 ei kohdistu investointitarpeita pelastustoimen osalta.

Liitteenä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2027–2030.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle vuosin 2027-2030 investointisuunnitelman hyväksymistä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 32**Hakemus vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi**

KEUHDno-2025-6095

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja, taneli.kalliokoski@keusote.fi

Perustelut

Aluevaltuusto on hyväksynyt Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026–2029 investointisuunnitelman kokouksessaan 12.12.2024. Keväällä 2025 annetussa Valtioneuvoston päätöksessä Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ei saanut lainanottovaltuutta vuodelle 2026.

Aluevaltuuston joulukuussa 2024 hyväksymä investointisuunnitelma vuodelle 2026 sisälsi Ict-hankkeiden (6,5 Me) lisäksi ikäihmisten yhteisöllisen ja ympärivuorokautisen asumisen kohteen Järvenpäähän (18 Me) sekä 6 Me:n kalusto- ja laiteinvestoinnit. Pelastustoimen investointisuunnitelma sisälsi Mäntsälän uuden paloaseman rakentamisen (15 Me).

Päivitetty investointisuunnitelma sisältää seuraaviin uusiin vuokrakohteisiin liittyvien hankkeiden aikaistumisen vuodelle 2026: Ikääntyneiden asumispalvelut Mäntsälä (18 Me), Vammaispalveluiden asumisyksikön korvaavat tilat Mäntsälä (7 Me) sekä Mt- ja päihdeasumispalveluiden korvaavat uudet tilat Hyvinkää (14 Me). Kyseisiin hankkeisiin liittyvät sitoumukset on alkuperäisessä investointisuunnitelmassa merkitty vuoden 2027 kohdalle. Tuusulan Sote-keskuksen ensikertainen kalustamissuunnitelma sen sijaan on siirtynyt vuodelta 2026 vuodelle 2028.

Vuoden 2026 investointikehykseen ehdotettavat uudet hankkeet pohjautuvat alkuvuonna 2025 hyväksyttyihin toimitilasuunnitelman linjauksiin, joissa määriteltiin hyvinvointialueen omistamisen periaatteet. Osana linjausten valmistelua tehtiin perusteellinen riskiarviointi nykyisestä toimitilakannasta. Arvioinnissa keskeiseksi riskiksi nousi se, että hyvinvointialue toimii lähes kokonaan vuokratuissa tiloissa, mikä altistaa toiminnan markkinahintojen vaihteluille, sopimusehtojen muutoksille ja pitkän aikavälin epävarmuudelle.

Näiden havaintojen pohjalta toimitilasuunnitelmaan kirjattiin tarve vahvistaa hyvinvointialueen omistuspohjaa hallitusti ja vaihteittain. Tavoitteena on rakentaa vastuullinen, tasapainoinen ja pitkälle tulevaisuuteen kantava kiinteistöstrategia, jossa keskeiset ”ankkurikohteet” hankitaan omaan omistukseen. Tämä tukee palvelutuotannon vakautta, parantaa kykyä kehittää tiloja toiminnan tarpeiden mukaan ja hillitsee pitkän aikavälin kustannuspaineita.

Näistä lähtökohdista esitetään vuosien 2026 investointisuunnitelmaan kahden hyvinvointialueen keskeisessä palvelutuotannossa olevan kiinteistön hankintaa hyvinvointialueen omistukseen. Kyseessä ovat Järvenpäässä sijaitseva sote-keskus JUST sekä Järvenpäässä sijaitseva lastensuojeluyksikkö Pehtoori.

Alla tuodaan esiin kiinteistökohtaiset perustelut:

JUST Järvenpään kiinteistön hankinta

JUST:n hankinta perustuu strategiseen tavoitteeseen turvata alueen keskeisten sote-palvelujen pitkäjänteinen toiminta. Kiinteistön omistaminen mahdollistaa tilojen kehittämisen palvelutarpeiden mukaan, varmistaa joustavuuden ja pienentää vuokrasidonnaisuuksia.

Pehtoori, Järvenpää

Pehtoorin kiinteistön hankintaan liittyy selkeä kustannusperuste, mutta myös merkittävä strateginen mahdollisuus. Kiinteistöön sisältyy 2 600 m² käyttämätöntä rakennusoikeutta, ja voimassa oleva asemakaava mahdollistaa tontin hyödyntämisen ikääntyneiden palveluasumisen tulevia tarpeita varten. Tämä luo hyvinvointialueelle varautumismahdollisuuden demografisesti ennakoitavissa olevaan palvelutarpeen kasvuun.

Taloudelliset vaikutukset

Tehtyjen selvitysten perusteella molempien kiinteistöjen hankkiminen hyvinvointialueen omistukseen tuottaisi yhteensä noin 850 000 euron vuosittaisen kassavirtapohjaisen säästön verrattuna nykyiseen kustannustasoon.

Lisäksi tuloslaskelman mukainen vaikutus on positiivinen jo ensimmäisestä vuodesta alkaen, poistot huomioiden nettosäästö on noin 68 000 euroa vuodessa.

Yhteenveto

Investoinnit tukevat hyvinvointialueen pitkän aikavälin talouden tasapainottamista ja parantavat toiminnan kokonaisturvallisuutta. Ne vähentävät riippuvuutta ulkoisista vuokramarkkinoista, vahvistavat kykyä vastata palvelutarpeiden muutoksiin ja mahdollistavat suunnitelmallisen tilakehityksen vuosikymmeniksi eteenpäin.

Lainanottovaltuus

Hyvinvointialueesta annetun lain 15 §:n mukaan valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausittaisen valtuuden määrästä pitkäaikaisen lainan ottamiseksi. Lainanottovaltuutta koskeva päätös tehdään joka vuosi. Hyvinvointialue voi kuitenkin käyttää päätettyä lainanottovaltuutta useana tilikautena, jos se toteuttaa investointia usean vuoden aikana investointisuunnitelman mukaisesti. Lainanottovaltuus on hyvinvointialueen laskennalliseen lainanhoitokatteeseen perustuvan enimmäismäärän ja tilikauden alun ennakoidun lainamäärän erotus. Lainanottovaltuuden tulee riittää myös investointeja vastaaviin uusiin pitkäaikaisiin sopimuksiin (mm. vuokrasopimukset ja leasingsopimukset). Hyvinvointialue saa ottaa lainaa päätöksen mukaisen määrän hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:ssä tarkoitetun investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseksi. Valtioneuvoston päätöksen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2026.

Lainanottovaltuuden muuttaminen

Valtioneuvosto voi muuttaa lainanottovaltuutta, jos hyvinvointialueen esittämät investoinnit ovat välttämättömiä hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen turvaamiseksi eikä investointitarvetta voida kattaa muulla tavoin. Lainanottovaltuuden muuttamisesta voidaan päättää hyvinvointialueen

hakemuksesta tai valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön tai sisäministeriön aloitteesta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosikate, käteisvarat tai muut tulot eivät mahdollista edellä lueteltuja uusia investointeja tai investointeja vastaavia sopimuksia, joten hyvinvointialueen tulee hakea lisälainanottovaltuutta vuodelle 2026. Lainanottovaltuuden mahdollista muuttamista varten valtiovarainministeriö asettaa valmisteluryhmän, johon valtiovarainministeriö, sosiaali- ja terveysministeriö, sisäministeriö sekä hyvinvointialue nimeävät edustajansa. Valmisteluryhmän tehtävänä on arvioida lainanottovaltuuden muuttamisen edellytyksiä, tarvittavan lainanottovaltuuden suuruutta sekä hyvinvointialueelle asetettavia ehtoja. Valtiovarainministeriö voi käynnistää arviointimenettelyn myönnetyn lisälainanottovaltuuden perusteella.

Mikäli valtio hyväksyy lainanottovaltuuden muutoksen, käsitellään vuosien 2026–2029 päivitetty investointisuunnitelma myöhemmin luottamustoimielimissä.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle;

1. että Keski-uudenmaan hyvinvointialue hakee korotusta vuoden 2026 lainanottovaltuuteen sekä
2. esittää hyvinvointialueen edustajaksi valmisteluryhmään tila- ja tukipalvelujohtajan sekä rahoitus- ja talousjohtajan.

Kokouskäsitely

Pidettiin kokoustauko klo 9:59 - 10:03.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 33**Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut, AI-avusteiset asiantuntijapalvelut ja AI-agenttikirjasto**

KEUHDno-2025-5300

Valmistelija / lisätiedot:

Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja, antti.yla-jarkko@keusote.fi

Liitteet

1 Asiantuntijapalvelut_esittely

Hankinnan tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella käytössä on kolme(3) sopimusta, joiden kautta konsultointi- ja asiantuntijapalveluita hankitaan. Sopimusten tuntihinnat eivät vastaa markkinatilannetta ja ovat myös sopimuskaudellisesti päättymässä. Sopimuskokonaisuus on kuvattu alla:

- Sopimus KEUHDno-2020-5668 (kohdealueena kuntayhtymän asiantuntijapalvelut tiedolla johtamisen osalta) on kilpailutettu vuonna 2021 ja on käytettävissä 6.5.2026 saakka. Tämän sopimuksen osalta otetaan käyttöön optiovuosi, siten että sopimuksen käytöstä luovutaan vaiheittain 6.5.2027 mennessä.
- Sopimus KEUHDno-2019-44 (kohdealueena kuntayhtymän ICT-projektipäällikköpalvelut) ja on käytettävissä 7.2.2026 saakka.
- Sopimus KEUHDno-2021-53 (kohdealueena kuntayhtymän hanke- ja projektinhallinnan sekä kokonaisarkkitehtuurin asiantuntijapalvelut) ja on käytettävissä 31.12.2025 saakka.

Hankintakokonaisuus ja hankinnan ennakoitu arvo

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on käynnistänyt yllä olevan sopimuskokonaisuuden kilpailutuksen valmistelun yhtenä kokonaisuutena syksyllä 2026. Kokonaisuus jakautuu kahteen(2) osa-alueeseen:

A. Tiedolla johtamisen asiantuntijapalvelut

B. AI-avustetut konsultointipalvelut sekä AI-agenttikirjasto Keusoten asiantuntijaresursseille

Osa-alueen A osalta edellytetään todistettavissa olevaa syvällistä sote -sektorin ja tiedolla johtamisen osaamista. Osa-alueen B osalta edellytetään vastaavasti syvällistä tietohallinto-osaamista. Lisäksi Tarjoajalla tulee olla olemassa oleva agenttikirjasto tietohallinnon eri osa-alueille. Keusote hakee kaupallisesti saatavilla olevan agenttikirjaston käyttöönottoa ja sen asiakaskohtaista sovitusta. Agenttikirjasto on tarkoitus tarjota Keusoten asiantuntijoiden käyttöön.

Konsulttipalveluja käytetään laajasti IT-investointiohjelman sekä erillisrahoitukseen liittyvien hankkeiden toimeenpanon osalta.

Osa-alueen A osalta varaudutaan 4.200 henkilötyöpäivän hankintaan 48 kuukauden aikana.

Osa-alueen B osalta varaudutaan 5.700 henkilötyöpäivän hankintaan 48 kuukauden aikana.

Hankinnan ennakoitu arvo on 48 kuukauden osalta 10 miljoonaa euroa.

Hankintamenettely

Hankinta toteutetaan avoimena menettelynä. Kyseessä on kansallisen kynnysarvon ylittävä hankinta.

Hankintasopimukset alkaisivat vuoden 2026 alussa hankintapäätöksen saatua lainvoiman.

Tavoitteena on muodostaa 6 vuotinen sopimus 48kk + 12kk + 12kk periaatteella. Hinnoittelu, optiot ja sopimuskausi voivat täsmentyä osana kilpailutusvalmistelua.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

- Käynnistää tiedolla johtamisen asiantuntijapalveluiden, AI-avusteisten asiantuntijapalveluiden sekä AI-agenttikirjaston kilpailutuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 34**Perustietotekniikkakokonaisuuden kilpailuttaminen**

KEUHDno-2025-5887

Valmistelija / lisätiedot:

Antti Ylä-Jarkko, tieto- ja digijohtaja, antti.yla-jarkko@keusote.fi

Liitteet

1 Perustietotekniikkakokonaisuus_esittely

Hankinnan tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella käytössä oleva perustietotekniikkakokonaisuus sopimuksineen on kilpailutettu vuonna 2021 Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymän aikana.

Hankinnan kohteena olivat tuolloin:

1. SPOC- ja asiantuntijapalvelut
 - a. Ylläpito- ja hallintapalvelut
 - b. Pääteläite- ja käyttäjäpalvelut
 - c. Asiantuntijapalvelut
2. Perustietotekniikkapalvelut
 - a. Viestintätoiminnot
 - b. Lisenssienhallinta
 - c. Sovellus- ja integraatiotoiminnot
 - d. Palvelin- ja kapasiteettipalvelu
3. Tietoliikenne- ja tietoturvapalvelut
 - a. Wan -toiminnot
 - b. LAN -toiminnot
 - c. Palomuuritoiminnot
 - d. Tietoturvapalvelut

Nykyinen sopimuskausi käynnistyi 31.8.2021 ja sopimuksen määräaikaisuus päättyy 31.12.2026. Sopimuskokonaisuuden maksimikesto on kahdeksan vuotta sen allekirjoituksesta, päättyen 30.8.2029.

Hankintayhteistyö

Etelä-Suomen yhteistoiminta-alue on osana keskitettyä investointisuunnittelua hakenut aktiivisesti mahdollisuutta kilpailuttaa nykyistä merkittävästi laajempia kokonaisuuksia, joiden kilpailuttamisesta olisi saatavissa nykyistä laaja-alaisempia hyötyjä.

Etelä-Suomen yhteistoiminta-alueen jäsenistä Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ja Vantaa-Keravan hyvinvointialue suunnittelevat käynnistävänsä perustietotekniikkakokonaisuuden yhteiskilpailutuksen vuoden 2026 alkuveästä.

Hyvinvointialueet ovat toteuttaneet markkinakartoituksen syksyn 2025 aikana ja käynnistäneet tämän pohjalta etenemissuunnittelun. Markkinakartoituksen perusteella voidaan toimijoiden pitävän kilpailutusta erittäin laajana, osa toimijoista pitää yhteiskilpailutuksen taloudellisia etuja

merkittävinä ja vastaavasti osa toimijoista suosittelee hyvinvointialuekohtaisia kilpailutuksia. Laajat YTA-tasoiset kilpailutukset ovat YTA-suositusten mukaisia.

Hankintakokonaisuus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue suunnittelevat toteuttavansa Google -siirtymän vuosien 2026 – 2027 aikana. Päätös Google yritysratkaisuun - siirtymästä tehtiin Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen strategisessa johtoryhmässä 11.11.2025. Siirtymällä tehostetaan merkittävästi IT-palveluiden tuotantorakennetta.

Nykyinen perustietotekniikkasopimus ei tue Google -siirtymää riittävällä tasolla hankittavien palveluiden sekä sovittujen laskutusperiaatteiden osalta. Lisäksi nykyisen sopimuksen asiantuntijahinnoittelu on noin 30 – 40% nykyistä markkinahintaa kalliimpi.

Sopimusten oleellinen muuttaminen sopimuskauden aikana on hankintalain mukaisesti kielletty.

Uusi kilpailutus tukee perinteisen Windows -ympäristön sijaan erityisesti Google -ympäristöä sekä IT-palveluiden tuotantorakenteen keventämistä.

Hankinnan laajuus: (Siirtymä Windows -ympäristöstä Google -ympäristöön)

	Windows -ympäristö	Google -ympäristö
Käyttäjät	• AD / Entra n. 8 100 kpl	6 200 Enterprise plus 500 Burst lisenssiä 50 Archive lisenssiä
Päätelaitteita	• Kannettavia työasemia n. 3 300 kpl • Kiinteitä työasemia n. 700 kpl • Mobiililaitteita n. 3 300 kpl • Tulostimia n. 2 000 kpl	Päätelaiteratkaisu kevenee ja on nykyistä edullisempi. Chromebook kannettava n. 3.100 kpl Chromebook kiinteä n. 700 kpl Mobiililaitteita 3 500 kpl Tulostimia 1 500 kpl
Hallintajärjestelmät	• Microsoft Intune	Google GWS / IAM
Konesali- ja kapasiteettipalvelu	• Suurin osa palveluista SaaS ratkaisuista, omia palvelimia 40 toimittajan ylläpidossa • Data Euroopassa	Sovellusvirtualisointi (KASM) lisää konesalipalvelun tarvetta, mutta tuo samalla nykyistä nopeamman ja hallittavamman käyttöympäristön pienemmillä kustannuksilla. Data on Suomessa ja saatavilla myös merikaapelivikojen aikana.
Julkipilvi	• Azure-palvelujen hallinta, 30 virtuaalipalvelinta Azuressa	Google Cloud Platform palvelujen hallinta, tiedolla johtamisen ratkaisut Azuressa
Tietoliikenne	• Wan,Lan, tietoturva, valvonta	Ei sisälly kilpailutukseen

Siirtyminen Google -ympäristöön vähentää lisäksi seuraavien palveluiden käyttötarvetta:

IT-palvelukokonaisuus	IT-palvelu	Selitys
Palveluintegraatio	SPOC -palvelu / Helpdesk -palvelu	Kaikkia sovelluksia käytetään Saas -pohjaisesti selaimella tai Sovellusvirtualisoinnin kautta. Työasemiin ei asenneta sovelluksia. Tämä laskee merkittävästi työasemiin ja sovelluksiin kohdistuvia tukipyyntötarpeita. Opetuspuolella on saavutettu n. 90% tukipyyntöjen lasku verrattuna Windows -ympäristöihin.
Päätelaitteet ja loppukäyttäjät	Lähituki	Lähitukea on käytetty pääasiassa työasemaongelmien ratkaisemiseen. Työasemiin ei asenneta sovelluksia, joten palvelu on huomattavasti suppeampi.
	Työasemien asennuspalvelu	Työasemiin ei asenneta sovelluksia, joten palvelu on tarpeeton.
	Päätelaitteiden tietoturva	Työasemissa sisäänrakennettuna korkea tietoturvasäilytys. Työasemat eivät tarvitse virustorjuntaa, koska niissä ei ole sovelluksia.
	Lisenssien hallinta	Lisenssisopimus on kiinteä 5 vuotta, eikä lisensointia tarvitse optimoida sopimuskauden aikana.
	Chromebook työasemat	Työasemat ovat hankintahinnoiltaan edullisia, eivätkä tarvitse juurikaan huoltoa/tukea/uudelleenasetuksia
	VPN	Korkean tietoturvasäilytystason tunnistautumisen ratkaisu ei vaadi VPN yhteyttä.
Kapasiteetti ja konesali	Palvelin- ja tallennuskapasiteetti	Saatavilla myös dynaaminen minuuttipohjainen / käyttöpohjainen veloitus

Hankintamenettely

Hankinta pyritään toteuttamaan avoimena menettelyinä, mutta toteutustapa voi vielä muuttua osana valmisteluprosessia. Kyseessä on kansallisen kynnysarvon ylittävä hankinta. Hankinnan ennakoitu arvo Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osalta on 7.8 Miljoonaa euroa (nykyisen sopimuksen 48 kuukauden arvon ollessa noin 10M€)

Hankintasopimukset alkaisivat vuoden 2027 alusta hankintapäätöksen saatua lainvoiman. Tavoitteena on muodostaa 8 vuotinen sopimus 48kk + 24kk + 24kk periaatteella. Hinnoittelu, optiot ja sopimuskausi voivat täsmentyä osana kilpailutusvalmistelua.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää käynnistää perustietotekniikkapalveluiden kilpailutuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 35**Nurmijärven ikääntyneiden asumispalveluyksikkö: hankesuunnitelma ja kilpailutuksen aloitus**

KEUHDno-2025-3144

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Nummela, projektipäällikkö HVA lisärahoitus, palveluverkko ja tukipalvelu, laura.nummela@keusote.fi

Liitteet

- 1 Alustava hankesopimus Nurmijärvi ikääntyneet
- 2 Alustava vuokrasopimus Nurmijärvi ikääntyneet
- 3 Alustava hankintaraja- ja vastuunjakotaulukko_Nurmijärvi ikääntyneet
- 4 Liite 01. Tonttiselvitys
- 5 Liite 04. Tarvekuvaus
- 6 Liite 05. Viestintäsuunnitelma
- 7 Liite 06. Osallisuussuunnitelma
- 8 Liite 07. Vastuullisuusohjelma
- 9 Liite 08. Toimitilasuunnitelma 2025-2030
- 10 Liite 09. Esteettömyys selvitys
- 11 Liite 10 Toiminnan kuvaus, tukipalvelut ja tavoitteet (1)
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 12 Liite 11 Tilaohjelma (2)
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 13 Liite 12 Tilakortit (2)
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 14 Liite 13 Rakennusosat, tekniset järjestelmät ja laatuvaatimukset (1)
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 15 Liite 14 Sähkö- ja ICT-suunnitelma (4)
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 16 Liite 15 Riskienhallinta
- Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 17 Liite 03. Projektiaikataulu (1).pdf
- 18 Hankesuunnitelma Nurmijärvi ikääntyneiden asuminen (1).pdf
- 19 Diat Nurmijärven ik. asumisyksikkö_päivitetty

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden asumispalveluissa. Investointisuunnitelmaan on merkitty sekä saatu vuonna 2025 lainanottovaltuus 18 M€ vuokratilakustannus uusien korvaavien tilojen osalta Nurmijärvelle (vuokra-aika 20 vuotta).

Uusi rakennettava vuokratilakohde tulee sijaitsemaan osoitteessa Toreenintie 2, Nurmijärvi. Yhteensä uudessa kohteessa tulee olemaan 60 asuinhuonetta yhteisöllistä ja ympärivuorokautista palveluasumista. Asumisen tilat ovat muuntojoustavia. Asuinhuoneiden lisäksi yksikköön tulee mm. ruokailu- ja oleskelutilat asiakkaille, lääkeshoidon tilat, neuvottelutilat, toimisto- ja sosiaalitilat henkilökunnalle, jakelukeittiö sekä muut tukipalvelujen tarvitsemat tilat. Tavoitteena ovat viihtyisät, kotoiset sekä

turvallisuuden ja esteettömyyden huomioivat tilat. Tehdyssä hankesuunnitelmassa kuvataan tilojen tarpeet laatumäärittämineen ja suunnitelmineen. Hankesuunnitelma on tuotettu yhdessä Sitowise Oy:n kanssa.

Lainanottovaltuuden mukaisesti vuokratkohteen arvioitu kustannus vuodessa on 900 000 euroa (alv 0 %) ja täten 20 vuoden ajalta 18 M€ (alv 0%). Vuokrasopimus tullaan solmimaan 20 vuoden määräaikaiselle sopimuskaudelle, jonka jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana. Aikataulullisesti kohteen suunnitellaan valmistuvan Q1 /2028 ja tulevan asiakaskäyttöön Q2/2028.

Koska kyseessä on rakennettavan uudisrakennuksen pitkäaikainen vuokraus, sovelletaan hankintaan lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397 /2026). Vuokrattavat tilat rakennetaan hankintayksikön määritelmien ja vaatimusten mukaisesti. Kilpailutuksen mukainen hankintasopimus tulee arvioida hankintalain 4 §: n 2 kohdassa tarkoitetun rakennusurakkasopimuksen ehdoin. Hankinnan kohteena on ikääntyneiden asumispalveluyksikön toteutus ja pitkäaikainen vuokraus.

Esitetään, että konsernijaosto hyväksyy Nurmijärven ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen hankesuunnitelman.

Esitetään, että käynnistetään Nurmijärven ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen toimitilojen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen kilpailutus.

Esitetään, että käynnistettävän vuokrasopimuskilpailutuksen tulokset tuodaan erikseen konsernijaoston päätettäväksi.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

- Hyväksyä Nurmijärven ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen hankesuunnitelman.
- Käynnistää Nurmijärven ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen toimitilojen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen kilpailutuksen.
- Vuokrasopimuskilpailutuksen tulokset tuodaan erikseen konsernijaoston päätettäväksi.
- Valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan valmistelemaan tarvittavat kilpailutukset yhdessä hankintapalvelujen sekä IKVA-palvelualueen kanssa.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 36**Hyvinkään ikääntyneiden asumispalvelut uudisrakennushanke: hankesuunnitelma ja kilpailutuksen aloitus**

KEUHDno-2025-3145

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Nummela, projektipäällikkö HVA lisärahoitus, palveluverkko ja tukipalvelu, laura.nummela@keusote.fi

Liitteet

- 1 Hankesuunnitelma Hyvinkää ikääntyneiden asuminen (1)
- 2 Liite 01. Projektiaikataulu
- 3 Liite 02. Tarvekuvaus
- 4 Liite 03. Viestintäsuunnitelma
- 5 Liite 04. Osallisuussuunnitelma
- 6 Liite 05. Vastuullisuusohjelma
- 7 Liite 06. Toimitilasuunnitelma 2025-2030
- 8 Liite 07. Esteettömyys selvitys
- 9 Liite 08. Toiminnan kuvaus (1)
- Salassa pidettävä, 24 § 1 mom. 7 kohta
- 10 Liite 09. Tilaohjelma
- Salassa pidettävä, 24 § 1 mom. 7 kohta
- 11 Liite 10. Tilakortit (1)
- Salassa pidettävä, 24 § 1 mom. 7 kohta
- 12 Liite 11 Rakennusosat, tekniset järjestelmät sekä laatuvaatimukset
- Salassa pidettävä, 24 § 1 mom. 7 kohta
- 13 Liite 12. Sähkö- ja ICT-suunnitelma
- Salassa pidettävä, 24 § 1 mom. 7 kohta
- 14 Liite 13. Riskienhallinta
- Salassa pidettävä, 24 § 1 mom. 7 kohta
- 15 Vuokrasopimus Hyvinkää ikääntyneet alustava
- 16 Hankintaraja- ja vastuunjakotaulukko_Hyvinkää ikääntyneet alustava
- 17 Hankesopimus Hyvinkää ikääntyneet alustava
- 18 Diat Nurmijärven ik. asumisyksikkö_päivitetty

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden asumispalveluissa. Investointisuunnitelmaan on merkitty sekä saatu vuonna 2024 lainanottovaltuus 16 M€ vuokrakustannus uusien tilojen osalta Hyvinkäälle (vuokra-aika 20 vuotta).

Uusi rakennettava vuokrakohde tulee sijoittamaan rakennettavan vuokrakohteen kilpailutuksen määrittämässä sijainnissa. Yhteensä uudessa kohteessa tulee olemaan 60 asuinhuonetta yhteisöllistä ja ympärivuorokautista palveluasumista. Asumisen tilat ovat muuntojoustavia. Asuinhuoneiden lisäksi yksikköön tulee mm. ruokailu- ja oleskelutilat asiakkaille, lääkehoidon tilat, neuvottelutilat, toimisto- ja sosiaalitilat henkilökunnalle, jakelukeittiö sekä muut tukipalvelujen tarvitsemat tilat. Tavoitteena ovat viihtyisät, kotoiset sekä turvallisuuden ja esteettömyyden huomioivat tilat.

Tehdyssä hankesuunnitelmassa kuvataan tilojen tarpeet laatumäärittäytksineen ja suunnitelmiseen. Hankesuunnitelma on tuotettu yhdessä Sitowise Oy:n kanssa. Lainanottovaltuuden mukaisesti vuokraohteen arvioitu kustannus vuodessa on 800 000 euroa (alv 0 %) ja täten 20 vuoden ajalta 16 M€ (alv 0%). Vuokrasopimus tullaan solmimaan 20 vuoden määraaikaiselle sopimuskaudelle, jonka jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana. Aikataulullisesti kohteen suunnitellaan valmistuvan Q1 /2028 ja tulevan asiakaskäyttöön Q2/2028.

Koska kyseessä on rakennettavan uudisrakennuksen pitkäaikainen vuokraus, sovelletaan hankintaan lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397 /2026). Vuokrattavat tilat rakennetaan hankintayksikön määritelmien ja vaatimusten mukaisesti. Kilpailutuksen mukainen hankintasopimus tulee arvioida hankintalain 4 §: n 2 kohdassa tarkoitettun rakennusurakkasopimuksen ehdoin. Hankinnan kohteena on ikääntyneiden asumispalveluyksikön toteutus ja pitkäaikainen vuokraus.

Esitetään, että konsernijaosto hyväksyy Hyvinkään ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen hankesuunnitelman.

Esitetään, että käynnistetään Hyvinkään ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen toimitilojen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen kilpailutus.

Esitetään, että käynnistettävän vuokrasopimuskilpailutuksen tulokset tuodaan erikseen konsernijaoston päätettäväksi.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

- Hyväksyä Hyvinkään ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen hankesuunnitelman.
- Käynnistää Hyvinkään ikääntyneiden asumispalvelun uudisrakennushankkeen toimitilojen pitkäaikaisen vuokrasopimuksen kilpailutuksen.
- Vuokrasopimuskilpailutuksen tulokset tuodaan erikseen konsernijaoston päätettäväksi.
- Valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan valmistelevaan tarvittavat kilpailutukset yhdessä hankintapalvelujen sekä IKVA-palvelualueen kanssa.

Kokouskäsittely

Jaakko Haapamäki poistui esteellisenä pykälien 36 ja 38 käsittelyn ajaksi klo 10:58 (hallintoL 5 luku 28.1 § 7 kohta "yleislausekejäävi" (kaupunginhallituksen jäsenyys)).

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 37**Nurmijärven vammaispalveluyksikkö: Hankesuunnitelma ja urakoitsijakilpailutuksen aloitus**

KEUHDno-2024-5758

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Nummela, projektipäällikkö HVA lisärahoitus, palveluverkko ja tukipalvelu, laura.nummela@keusote.fi

Liitteet

- 1 Liite 01. Asemakaava 2.3.2021
- 2 Liite 02. Tonttivarauspäättös Metsolankaari 5
- 3 Liite 03. Alueellinen tarkastelu Metsolankaari 5
- 4 Liite 04. Maaperätutkimus, (ote 6 s.)
- 5 Liite 05. Hankkeen aikataulu
- 6 Liite 06. Tarvekuvaus
- 7 Liite 07. Viestintäsuunnitelma
- 8 Liite 08. Osallisuussuunnitelma
- 9 Liite 09. Vastuullisuusohjelma
- 10 Liite 10. Toimitilasuunnitelma 2025-2030 (1)
- 11 Liite 11. Esteettömyys selvitys
- 12 Liite 12. Toiminnan kuvaus Nurmijärven vammaispalveluyksikkö
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 13 Liite 13. Tilaluettelo
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 14 Liite 14. Tilakortit
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 15 Liite 15. Asema- ja pohjapiirustus
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 16 Liite 16. Rakennusosat, tekniset järjestelmät sekä laatuvaatimukset
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 17 Liite 17. LVI-järjestelmäkuvaus
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 18 Liite 18. Sähkö-, paloilmoin- ja ICT-järjestelmät
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 19 Liite 19. Valaistussuunnitelma
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 20 Liite 20. Sprinklerijärjestelmä
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 21 Liite 21. Riskienhallintasuunnitelma
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 22 Liite 22. Nurmijärvi vammaispalveluyksikkö
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (24 § 1 mom. 7 kohta)
- 23 Hankesuunnitelma Nurmijärven vammaispalvelun asumisyksikkö

Perustelut

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä

tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty vammaispalvelujen vanhojen tilojen korvaaminen uusilla, valvontaviranomaisten lainsäädännölliset vaatimukset täyttävillä tiloilla. Investointisuunnitelmaan on merkitty sekä saatu vuonna 2024 lainanottovaltuus 7,5 M€ vuokrakustannus uusien korvaavien tilojen osalta Nurmijärvelle (vuokra-aika 30 vuotta).

Kohteen toteutusmuodoksi on valittu vuokramalli, jossa lopputuloksena on pitkä vuokrasuhde, ja kokonaiskustannukset ovat alusta asti tiedossa. Kohteen vuokranantajana toimii Uudenmaan vammaispalvelut Oy, joka on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sidosyksikkö (omistajuus 20,38 %).

Uusi rakennettava vuokrakohte tulee sijaitsemaan osoitteessa Metsolankaari 5, Nurmijärvi. Uuteen yksikköön siirtyvät kolme olemassa olevaa yksikköä Nurmijärveltä (Sateenkaari, Sinisiipi ja Leinikki) sekä yksikköön tulee kaksi asiakaspaikkaa lisää.

Yhteensä uudessa kohteessa tulee olemaan 20 asuinhuonetta. Asuinhuoneiden lisäksi yksikköön tulee mm. ruokailu- ja oleskelutilat asiakkaille, henkilöstön tarvitsemat tilat kirjaamiseen, lääkehuone, jakelukeittiö sekä henkilöstön sosiaalitilat. Tavoitteena ovat viihtyisät, kotoiset sekä turvallisuuden ja esteettömyyden huomioivat tilat. Tehdyssä hankesuunnitelmassa kuvataan tilojen tarpeet laatumäärittäytysineen ja suunnitelmineen.

Lainanottovaltuuden mukaisesti vuokrakohteen arvioitu kustannus vuodessa on 250 000 euroa (alv 0 %) ja täten 30 vuoden ajalta 7,5 M€ (alv 0 %). Vuokrasopimus tullaan solmimaan 30 vuoden määräaikaiselle sopimuskaudelle, jonka jälkeen sopimus jatkuu toistaiseksi voimassa olevana. Aikataulullisesti urakoitsijakilpailutus toteutetaan 2-3 /2026, rakentaminen 5/2026 - 5/2027 ja asiakkaat muuttavat yksikköön Q2/2027.

Urakoitsijakilpailutuksen päätös tuodaan erikseen konsernijaoston käsittelyyn 4/2026, jolloin samalla tehdään pysyvä sitoutuminen vuokrasuhteeseen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n kanssa.

Esitetään, että konsernijaosto hyväksyy Nurmijärven vammaispalvelun uudisrakennushankkeen hankesuunnitelman.

Esitetään, että käynnistetään Nurmijärven vammaispalvelun uudisrakennushankkeen urakoitsijakilpailutus.

Esitetään, että käynnistettävän urakoitsijakilpailutuksen tulokset tuodaan erikseen konsernijaoston päätettäväksi, jolloin tehdään pysyvä sitoutuminen vuokrasuhteeseen Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n kanssa.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

1. Hyväksyä Nurmijärven vammaispalveluyksikön uudisrakennushankkeen hankesuunnitelman.
2. Käynnistää Nurmijärven vammaispalveluyksikön urakoitsijakilpailutuksen.
3. Urakoitsijakilpailutuksen tulokset tuodaan erikseen konsernijaoston päätettäväksi

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 38**Mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumisyksikön uudisrakennushanke tarvekuvaus**

KEUHDno-2025-6061

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Nummela, projektipäällikkö HVA lisärahoitus, palveluverkko ja tukipalvelu, laura.nummela@keusote.fi

Liitteet

- 1 Diaesitys konsernijaosto miepä
- 2 Miepä asumisyksikkö tarvekuvaus

Palvelujen verkostosuunnitelman mukaisesti mielenterveys- ja päihdepalveluissa oman palvelutuotannon osuutta vahvistetaan, jotta voidaan turvata asiakkaiden itsenäinen selviytyminen ja asuminen. Tämä tarkoittaa sitä, että asiakkaalle annetaan hänen palvelutarvettaan vastaavaa palvelua ja tavoitteena on pyrkiä kuntouttamaan asiakas mahdollisimman kevyeen tai itsenäiseen asumiseen. Tähkän ja Jyvän asumisyksikön uudet tilat kuuluvat osaksi palvelujen verkostosuunnitelmaa.

Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut on suunnattu pääasiassa työikäiselle väestölle, joiden palvelutarve johtuu mielenterveys- ja/tai päihdeongelman aiheuttamasta pitkittyneestä toimintakyvyn laskusta. Asiakaskunnassa on kuitenkin myös ikääntyneitä asiakkaita, joiden palvelutarpeeseen voidaan mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalveluissa vastata.

Kyseessä on yhteensä 40-paikkainen pääasiassa työikäisten mielenterveys- ja päihdekuntoutujien käyttöön tarkoitettu yksikkö, jossa on yhteisöllistä asumista 28 ja tuettua asumista 12 paikkaa. Tuetun asumisen paikoista 8 on suunnattu kuntouttavaksi palveluksi päihkeitä käyttäville asiakkaille. Kohde lisää hyvinvointialueen omien asumispalvelujen paikkamäärää 8 paikalla sekä korvaa nyt käytössä olevan Hyvinkäällä sijaitsevan Tähkän ja Jyvän asumisyksikön, jossa on 32 asiakaspaikkaa. Lisäksi asumisyksikön yhteyteen tulee päiväkeskuspalvelu, joka vastaa sosiaalihuoltolain mukaiseen 24b§ päiväkeskus päihdetyön erityisenä palveluna velvoitteeseen.

Vuodelle 2026 haetaan 14 M€ lainanottovaltuutta 20 vuoden ajaksi uuteen rakennettavaan vuokrakohteeseen. Tehdyssä tarvekuvauksessa kuvataan lähtökohdat hankkeen toteuttamiselle.

Hanketyyppi on uudisrakennus ja toteutuksena vuokramalli, joka tarkentuu hankesuunnittelussa. Neuvottelut uudisrakennuksen sijainnista ovat käynnissä. Tarkoituksena on suunnitella ja rakentaa vuokrakohte vuokranantajan johdolla vuokralaisen käyttöön. Arvioitu pinta-ala on noin 1700-2000m².

Hankkeen aikataulut on riippuvainen Valtiovarainministeriön lainanottovaltuuden myöntämisestä. Kunnes lainanottovaltuus on saatu, hanke etenee hankesuunnitelmavaiheeseen, jossa tuotetaan laatumääritykset uuteen kohteeseen. Hankesuunnitelma tuodaan konsernijaoston käsittelyyn, jonka jälkeen aloitetaan rakennettavan vuokrakohteen kilpailutus. Päätöksen toimijan valinnasta tekee

konsernijaosto. Valinnan jälkeen aloitetaan suunnittelu toimijan kanssa ja edetään rakentamiseen, joka vastaavissa kohteissa on kestänyt noin 13-15 kuukautta.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto:

1. Hyväksyy mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumispalveluyksikön uudisrakennuksen tarvekuvauksen.
2. Valtuuttaa käynnistämään hankesuunnitteluvaiheen ja myöntää valtuuden aloittaa markkinakartoituksen, kunnes Valtiovarainministeriö myöntää hankkeelle lainanottovaltuuden.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 39**Edustajan nimeäminen Maakuntien tilakeskuksen osakaskokoukseen 27.11.2025**

KEUHDno-2025-5513

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

- 1 Kokouskutsu
- 2 Sähköpostiviesti 23.10.2025

Maakuntien Tilakeskus on kutsunut omistajansa etäyhteydellä pidettävään osakaskokoukseen 27.11.2025 klo 14. Osakaskokouksessa aiheina ovat katsaus yhtiön toimintaan sekä omistajastrategian mittarit.

Käsiteltävät asiat:

- 1§ Kokouksen avaus
- 2§ Kokouksen toimihenkilöiden valinta (puheenjohtaja, sihteeri, pöytäkirjantarkastajat)
- 3§ Osallistujien toteaminen
- 4§ Katsaus Maakuntien tilakeskuksen toimintaan
- 5§ Omistajastrategian mittarit
- 6§ Muut asiat
- 7§ Kokouksen päättäminen

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- 1. merkitä tiedoksi kutsun 27.11.2025 osakaskokoukseen ja;
- 2. nimetä hyvinvointialueen edustajaksi toimitilapäällikkö Sannamari Nousiaisen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

valittu edustaja

§ 40**Edustajan nimeäminen Numera Palvelut Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 5.12.2025**

KEUHDno-2025-6097

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Numera Palvelut Oy ylimääräinen yhtiökokous kutsu ja asialista 20251205

Numera Palvelut Oy on kutsunut osakkeenomistajat ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 5.12.2025 klo 8.30 alkaen etäkokouksena. Yhtiökokousedustajan toivotaan ilmoittautuvan kokoukseen viimeistään 27.11.2025.

Etäosallistuminen toteutetaan siten, että ilmoittautuneille ja valtakirjan toimittaneille osakkeenomistajille toimitetaan viimeistään viikkoa ennen kokousta osallistumislinkki, jonka kautta kokoukseen pääsee osallistumaan käyttämällä internetyhteyttä ja selainohjelmalla varustettua tietokonetta, jossa on mikrofoni ja kaiutin. Etäosallistuminen toteutetaan Microsoft Teams -ohjelmaa hyödyntäen (etäosallistujalla ei tarvitse olla ohjelmaa asennettuna; se toimii internetselaimella).

Etänä kokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien äänivallan käyttö toteutetaan siten, että osakkeenomistaja ilmaisee äänestyskantansa Teams -ohjelman välityksellä.

Liiteaineisto toimitetaan osakkaille sähköpostitse viimeistään viikko ennen kokousta.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjan tarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
6. Liiketoimintojen kauppa

Päätös yhtiön hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalvelujen liiketoimintojen myynnistä. Kauppa liittyy Numera Palvelut Oy:n toimintojen uudelleenjärjestelyyn sääntely- ja liiketoimintaympäristön muutoksista johtuen.

Päätösehdotus: toimitetaan osakkaille 28.11.2025.

7. Yhtiöjärjestyksen muutos

Päätösehdotus: toimitetaan osakkaille 28.11.2025.

8. Muut asiat
9. Kokouksen päättäminen

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää:

1. merkitä Numera Palvelut Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen 5.12.2025 kutsun tiedoksi.
2. nimetä hyvinvointialueen edustajan yhtiökokoukseen.
3. antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa kokouksen pohjaehdotuksia.

Kokouskäsittely

Esittelijä muuttaa esitystään:

Konsernijaosto päättää:

1. merkitä Numera Palvelut Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen 5.12.2025 kutsun tiedoksi.
2. *nimetä rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsian hyvinvointialueen edustajaksi yhtiökokoukseen sekä hänen varaedustajaksi talouspäällikkö Sanna Kaukuan.*
3. antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa kokouksen pohjaehdotuksia.

Konsernijaosto päättää hyväksyä tämän yksimielisesti.

Päätös

Hyväksyttiin muutetun esityksen mukaan.

Tiedoksi

nimetty edustaja, Numera Palvelut Oy

§ 41**Konsernijaoston kevään 2026 kokousaikataulu**

KEUH-2025-6118

Hallintosääntö 145§:

Toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen

Ehdotus konsernijaoston kokouspäiviksi keväälle 2026:

- 11.2.2026, Järvenpää Ruiskukka
- 25.3.2026, Teams
- 6.5.2026, Järvenpää Ruiskukka
- 10.6.2026, Teams

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää hyväksyä kokousaikataulun keväälle 2026 ehdotuksen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Muutoksenhakukielto

§26, §27, §28, §29, §30, §31, §32, §41

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§33, §34, §35, §36, §37, §38, §39, §40

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulukuun- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi

-
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).